

L'Association des Chercheurs des Organismes de la Formation et de
l'Intervention Sociales et l'Institut Régional de Formation d'Educateurs
sont heureux de vous inviter au séminaire :

Trop de gestion tue le social

Michel Chauvière

Sociologue

Auteur notamment de : Trop de gestion tue le social. Essai sur une discrète chalandisation, Ed. La Découverte, Coll. Alternatives sociales, Paris, 2007.

Comme sociologue et politiste, je m'intéresse avant tout aux processus, aux tensions, aux rapports de force et de pouvoir dans le secteur social, ce que j'essaie de décrire au mieux en montrant la cohérence. C'est pour cela que j'ai fabriqué le néologisme « chalandisation ». Il s'agit en effet, à mes yeux, d'un mouvement d'ensemble mais discret qui change le regard des acteurs, qui gagne du terrain et que l'on peut tout spécialement observer dans le secteur autrefois appelé « action sociale ». Je note en effet que la riche notion de service se vide progressivement de son contenu relationnel et solidaire pour devenir un simple objet de transaction. Du service du ou rendu au service vendu ou quasi vendu (solvabilisation réelle ou artificielle). L'organisation et la gestion des équipements destinés à répondre à la question sociale dans ses différentes manifestations suivent également la même pente rationalisatrice et pusillanime (de la LOLF aux CPOM). Contrainte par l'environnement et le retrait de l'État, la vie associative se fait entreprise, toutes les normes de modernité et de « bonne gouvernance » l'entraînent dans ce sens, concurrence à la clé. Mais sans la régulation par les prix et sans l'aiguillon du profit. Drôles d'entreprises ! D'où le renforcement inouï du poids des gestionnaires, dont la rationalité abstraite envahit tout le champ social et l'assèche. Quant aux professionnels, ils s'écartent du rôle d'acteurs du lien social pour devenir de simples ressources humaines pour la production de services sociaux performants (parfois dits « à la personne »), une production volontiers rebaptisée projet. Le tout est managé par des opérateurs publics ou privés, bardés de référentiels, de guides de « bonnes pratiques », sans oublier « l'usager au centre », comme s'il ne l'avait jamais été !

Lundi 28 Avril 2008

14h à 17h

**Institut Régional
de Formation d'Educateurs**
Rue du Buisson
87170 ISLE

Contact
Alain Roquejoffre - 05 55 01 65 29
acofis@gmail.com