

VIENT DE PARAÎTRE

RECHERCHE

ET TRANSFORMATION

SOCIALE



ISBN : 978-2-336-61763-3
152 pages - 18 € TTC
éd. L'Harmattan

**Ouvrage disponible en librairie
ou sur les sites :**

www.edition-harmattan.fr
www.acofis.org

Contact Presse

Fabien AVIET - Chargé de promotion
fabien.aviet@harmattan.fr
01 40 46 79 23

**Derniers ouvrages dans
la même collection**

- *Banlieues sous tensions : insurrections ouvrières, révoltes urbaines, nouvelles radicalités*, Éric Marlière
- *Radicalités identitaires : La démocratie face à la radicalisation islamiste, indigéniste et nationaliste*, sous la direction de Manuel Boucher
- *L'enfance en danger face aux radicalités musulmanes. Représentations, pratiques et ambivalences des intervenants sociaux*, sous la direction de Manuel Boucher
- *De la rue au logement. Dialogue sur le sans-abrisme entre les mondes de la recherche, de la gouvernance et de l'intervention sociale*, Dirigé par : Thibaut Besozzi, Hervé Marchal
- *Les travailleurs sociaux face au néo-libéralisme. Entre assentiment et résistance* de Jean-Sébastien Alix

La réflexivité managériale en travail social

**Enjeux et perspectives
pour la formation des cadres
du champ social**

Brigitte Baldelli

Pris entre exigences gestionnaires, contraintes budgétaires et fidélité aux valeurs du care, les cadres intermédiaires du secteur social et médico-social occupent une position stratégique et fragile. Comment maintenir le sens de l'action dans un environnement traversé par des injonctions contradictoires ? Comment articuler performance, éthique et engagement des équipes ?

À partir d'une enquête de terrain et d'une réflexion théorique mobilisant plusieurs figures intellectuelles (Schön, Argyris, Bourdieu et Giddens), cet ouvrage montre que la réflexivité constitue une compétence centrale du management contemporain. Elle permet aux chefs de service d'analyser, d'arbitrer et de transformer les pratiques au cœur même des institutions.

Un livre pour penser le rôle des cadres intermédiaires en tant qu'acteurs pivots capables de médiation et d'innovation. Il montre l'importance de, l'articulation des sciences sociales et des savoirs professionnels pour l'encadrement des travailleurs sociaux.

Brigitte Baldelli est docteure en sociologie et maîtresse de conférences associée. Responsable de formation des cadres intermédiaires du secteur social et médico-social, elle est également membre de l'Association des chercheurs des organismes de la formation et de l'intervention sociales (ACOFIS). Ses travaux portent sur la réflexivité professionnelle, les tensions entre éthique du care et management, les transformations institutionnelles et les dynamiques d'apprentissage organisationnel dans une perspective transformatrice.

La collection « Recherche et transformation sociale », dirigée par Manuel Boucher, privilégie la publication d'ouvrages valorisant des résultats de recherche produits par des chercheurs des organismes de la formation et de l'intervention sociales pouvant contribuer à la transformation sociale.